

ФИНАНСИРОВАНИЕ СПОРТИВНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ КАК ИГРА С НУЛЕВОЙ СУММОЙ

Аркалов Д.П.¹, кандидат экономических наук, lao48@yandex.ru

¹ Министерство по физической культуре и спорту Удмуртской Республики,
Удмуртская Республика, Ижевск, Россия

Аннотация. Спортивные федерации как некоммерческие организации играют важную роль в развитии общественного сектора и развитии выбранных видов спорта, отвечая за их популяризацию и развитие. Они являются мощным потенциалом и инструментом для решения проблем в сфере физической культуры и спорта, которые не решают государственные и муниципальные спортивные учреждения. Спортивные федерации как акторы являются наиболее мобильными в плане коммуникаций с государством и бизнесом. В российской практике государственной поддержки спорта бюджетные средства составляют преобладающую часть в финансовом обеспечении региональных спортивных федераций, что не может не сказываться на итоговом объеме их финансирования: при ограниченном бюджете чем больше спортивных федераций, тем меньше может каждая из них получить. В данной ситуации выбранная бюджетная политика может как помочь в развитии видов спорта, так и привести к упадку. Поэтому формирование понятных и объективных правил получения финансовой поддержки от государства является важным фактором в честной конкуренции за ресурсы. В настоящем исследовании предложена модель распределения финансовых ресурсов между спортивными федерациями. Модель построена на объективных, измеримых и проверяемых показателях, которые описывают количественные и качественные характеристики спортсменов, кадровый потенциал и организаторские способности. Все показатели рассчитываются в соотношении друг относительно друга, а отправной точкой для расчетов является спортсмен, тарифицированный в спортивной школе. На выходе модель формирует сбалансированную систему, отношения внутри которой меняются при изменении количественных и (или) качественных характеристик показателей, а также определяет логически обоснованный порядок финансирования каждого конкретного вида спорта.

Ключевые слова: распределение ресурсов, финансирование спортивных федераций, игра с нулевой суммой

FINANCING SPORTS FEDERATIONS

AS A ZERO-SUM GAME

Arkalov D.P.¹, Candidate of Economic Sciences, *lao48@yandex.ru*

¹ Ministry of Physical Culture and Sports of the Udmurt Republic, Izhevsk, Russia

Abstract. Sports federations as non-profit organizations play an important role in the development of the public sector and the development of selected sports, being responsible for their popularization and development. They are a powerful potential and tool for solving problems in the field of physical culture and sports that are not solved by state and municipal sports institutions. Sports federations as actors are the most mobile in terms of communication with both the state and business. In the Russian practice of state support for sports, budgetary funds constitute the predominant part in the financial support of regional sports federations, which cannot but affect the final extent of their financing: with a limited budget, the more sports federations, the less each of them can receive. In this case, the chosen budget policy can either help in the development of sports or lead to decline. Therefore, the formation of clear and objective rules for obtaining a certain amount of financial support from the state is an important factor in fair competition for resources. This study proposes a model for the distribution of financial resources among sports federations. The model is built on objective, measurable and verifiable indicators that characterize the quantitative and qualitative characteristics of athletes, personnel potential and organizational abilities. All indicators are calculated in relation to each other, and the starting point for calculations is the athlete who is enrolled in the sports school. At the output, the model forms a balanced system, the relationships within which change when the quantitative and (or) qualitative characteristics of the indicators change, as well as a logically sound order of financing for each specific sport.

Keywords: distribution of resources, financing of sports federations, zero-sum game

Обоснование. В российской практике большинство спортивных федераций получают финансовую поддержку за счет бюджетных средств. Объем финансирования зависит от величины бюджетных средств, предусмотренных на данные цели. И одно дело, когда финансовую поддержку от государства ожидают 20 спортивных федераций, а другое – когда их более 100. При ограниченном бюджете получить большее финансирование спортивная федерация может за счет другой спортивной федерации, т.е. выигрыш одной возможен при проигрыше другой. Таким образом, сумма выигрыша переходит от одного игрока к другому, не поступая из дополнительных источников. В теории игр такая ситуация называется игрой с

нулевой суммой [1]. С позиции теории систем это интенсивный способ развития за счет уплотнения ресурсов на одном направлении путем их перераспределения во всей системе.

Цель: Целью исследования является разработка модели бюджетного финансирования спортивных федераций. Данная модель характеризуется как закрытая система [2], имеющая один вход и один выход. Основными участниками (элементами) данной системы являются люди: спортсмены, тренеры, спортивные судьи, которые имеют определенные качества, ценные для данной системы. Указанные качества (мастер спорта, заслуженный тренер и т. д.) являются результатом, который формируется в сфере спорта. Соотношения их внутри системы определяют удельный вес или редкость элементов и, соответственно, значимость для системы. Значимость для системы дополнительно регулируется коэффициентами, которые определяют принадлежность элементов к подсистемам (олимпийский или паралимпийский, базовый вид спорта). Спортивные соревнования рассматриваются как реализованный потенциал спортсменов, выраженный в спортивном результате или состоявшемся спортивном событии. Победа, поражение, ничья или состоявшееся спортивное мероприятие также определяют отношения элементов относительно друг друга, других элементов и место в системе.

Методы. При распределении денежных средств среди спортивных федераций сформированы 4 группы показателей.

Первая группа «Общее количество спортсменов, организовано занимающихся данным видом спорта» включает в себя 2 показателя: 1) численность тарифицированных спортсменов согласно форме статистической отчетности № 5-ФК; 2) общее количество занимающихся избранным видом спорта согласно форме статистической отчетности № 1-ФК.

Вторая группа «Подготовка спортивного резерва» включает в себя следующие показатели: количество занятых мест на официальных всероссийских и международных соревнованиях (4-6, 3, 2, 1 места); количество проведенных в регионе всероссийских и международных соревнований; квалификация спортсменов (кмс, мс, мсмк, змс); количество спортсменов в резервном и основном составе сборной команды России.

Третья группа показателей «Кадровое обеспечение вида спорта» включает в себя показатели, характеризующие тренерский штаб и судейский корпус вида спорта.

К четвертой группе показателей относятся коэффициент «Олимпийский/Паралимпийский» и коэффициент «Базовый вид спорта» [3].

При расчете количества баллов отправной точкой является спортсмен, который систематически занимается спортом и тарифицирован в спортивном учреждении. Один спортсмен приравнивается к 1 баллу. Далее, все показатели рассчитываются относительно спортсмена. По завершении расчетов и после нахождения общей суммы баллов для каждой спортивной федерации рассчитывается общая сумма баллов. В зависимости от объема

финансирования стоимость одного балла будет варьироваться, она рассчитывается как отношение объема финансирования к общей сумме баллов. Далее рассчитывается размер финансирования каждой спортивной федерации исходя из набранного количества баллов.

Результаты. В результате получается сбалансированная система финансирования спортивных федераций, отношения внутри которой меняются при изменении количества и (или) качества ее элементов. Входные ресурсы в виде финансов распределяются по видам спорта на основании соотношений элементов системы, выдавая на выходе логически обоснованный порядок финансирования каждого конкретного вида спорта, относящегося к системе. В свою очередь, вид спорта может не принадлежать системе, если он не культивируется в соответствующем регионе. Зная удельный вес каждого показателя, спортивная федерация может выбрать для себя стратегию развития. Выбор стратегии представляет собой игру в закрытой системе, в которой при увеличении количества баллов у одной спортивной федерации увеличивается суммарное количество баллов по всем участникам. В результате меняется стоимость одного балла и, как следствие, финансирование одних увеличивается, а других уменьшается. В идеале может сложиться так, что у всех спортивных федераций будет одно и то же количество баллов. Тогда и финансирование федераций будет одинаковым, но вероятность этого мала.

Заключение. Обоснованное и прозрачное распределение финансовых ресурсов между спортивными федерациями покажет реальный объем возможного финансирования в пределах предусмотренных бюджетных средств. По объему финансирования возможно будет сделать заключение о результативности спортивных федераций и спросе как на спортивные услуги, так и на физкультурно-оздоровительные услуги по соответствующему виду спорта. Описанная модель позволит сформировать критерии поддержки спортивных федераций как государственных общественных организаций сферы услуг.

Список литературы

1. Шуликовская В.В. Теория игр. Ижевск: Бон Анца, 2016. – 304 с.
2. Артюхов В.В. Общая теория систем: самоорганизация, устойчивость, разнообразие, кризисы. 4-е изд. М.: ЛЕНАНД, 2019. – 224 с.
3. Литвин А.В., Шуликовская В.В., Аркалов Д.П. Методика распределения бюджетного финансирования по видам спорта (спортивным федерациям) в регионе на примере Удмуртской Республики // Финансовая экономика. – 2018. – № 5. – С. 74-79.

References

1. SHulikovskaya V.V. *Teoriya igr* [Game theory]. Izhevsk, Bon Anca, 2016. – 304 p (in Russian).
2. Artyuhov V.V. *Obshchaya teoriya sistem: samoorganizaciya, ustojchivost', raznoobrazie, krizisy. 4-e izd* [General Systems Theory: Self-organization, Stability, Diversity, Crises. 4th ed.]. M., LENAND, 2019. – 224 p. (in Russian).
3. Litvin A.V., SHulikovskaya V.V., Arkalov D.P. Methodology for the distribution of budget funding by type of sport (sports federations) in the region: using the example of the Udmurt Republic. *Finansovaya ekonomika* [Financial Economics], 2018, No 5, pp. 74-79 (in Russian).