

ФИНАНСИРОВАНИЕ СПОРТИВНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ КАК ИГРА С НУЛЕВОЙ СУММОЙ

Аркалов Д.П.¹, кандидат экономических наук, *lao48@yandex.ru*

¹Министерство по физической культуре и спорту Удмуртской Республики,
Удмуртская Республика, г. Ижевск, Россия

Аннотация. Спортивные федерации как некоммерческие организации играют важную роль в развитии общественного сектора и развитии выбранных видов спорта, отвечая за их популяризацию и развития. Они являются мощным потенциалом и инструментом для решения проблем в сфере физической культуры и спорта, которые не решают государственные и муниципальные спортивные учреждения. Спортивные федерации как акторы являются наиболее мобильными в плане коммуникаций как с государством, так и с бизнесом. В российской практике государственной поддержки спорта бюджетные средства составляют преобладающую часть в финансовом обеспечении региональных спортивных федераций, что не может не сказываться на итоговом объеме их финансирования – при ограниченном бюджете, чем больше спортивных федераций, тем меньше может каждая из них получить. В данном случае выбранная бюджетная политика может как помочь в развитии видов спорта, так и привести к упадку. Поэтому формирование понятных и объективных правил получения определенного объема финансовой поддержки от государства является важным фактором в честной конкуренции за ресурсы. В настоящем исследовании предложена модель распределения финансовых ресурсов среди спортивных федераций. Модель построена на объективных, измеримых и проверяемых показателях, которые характеризуют количественные и качественные характеристики спортсменов, кадровый потенциал и организаторские способности. Все показатели рассчитываются в соотношении друг относительно друга, а отправной точкой для расчетов является спортсмен, который тарифицирован в спортивной школе. На выходе модель формирует сбалансированную систему, отношения внутри которой меняются при изменении количественных и (или) качественных характеристик показателей, а также логически обоснованный порядок финансирования каждого конкретного вида спорта.

Ключевые слова: распределение ресурсов, финансирование спортивных федераций, игра с нулевой суммой

FINANCING SPORTS FEDERATIONS AS A ZERO-SUM GAME

Arkalov D.P.¹, Candidate of Science in Economic, *lao48@yandex.ru*

¹ Ministry of Physical Culture and Sports of the Udmurt Republic, Izevsk, Russia

Abstract. Sports federations as non-profit organizations play an important role in the development of the public sector and the development of selected sports, being responsible for their popularization and development. They are a powerful potential and tool for solving problems in the field of physical culture and sports that are not solved by state and municipal sports institutions. Sports federations as actors are the most mobile in terms of communications with both the state and business. In the Russian practice of state support for sports, budgetary funds constitute the predominant part in the financial support of regional sports federations, which cannot but affect the final volume of their financing – with a limited budget, the more sports federations, the less each of them can receive. In this case, the chosen budget policy can either help in the development of sports or lead to decline. Therefore, the formation of clear and objective rules for obtaining a certain amount of financial support from the state is an important factor in fair competition for resources. This study proposes a model for the distribution of financial resources among sports federations. The model is built on objective, measurable and verifiable indicators that characterize the quantitative and qualitative characteristics of athletes, personnel potential and organizational abilities. All indicators are calculated in relation to each other, and the starting point for calculations is the athlete who is enrolled in the sports school. At the output, the model forms a balanced system, the relationships within which change when the quantitative and (or) qualitative characteristics of the indicators change, as well as a logically sound order of financing for each specific sport.

Keywords: distribution of resources, financing of sports federations, zero-sum game

Обоснование. В российской практике сложилось так, что преобладающее большинство спортивных федераций получают финансовую поддержку за счет бюджетных средств. Объем финансирования зависит от объема бюджетных средств, который предусмотрен на данные цели. И одного дело, когда финансовую поддержку от государства ожидают 20 спортивных федераций, другое дело, когда их более 100. При ограниченном бюджете получить большее финансирование спортивная федерация может за счет уменьшения финансирования другой спортивной федерации, т. е. выигрыш одного возможен при проигрыше другого или сумма выигрыша переходит от одного игрока к другому, не поступая из дополнительных источников. В теории игр такая ситуация называется игрой с нулевой суммой [1]. С позиции теории систем это является интенсивным способом развития, за счет уплотнения ресурсов на одном направлении путем их перераспределения в общей системе.

Цель. Целью настоящего исследования является предложение модели, которая характеризуется как закрытая система [2], имеющая один вход и один выход. Основными участниками (элементами) данной системы являются люди: спортсмены, тренеры, спортивные судьи, которые имеют определенные качества, ценные для данной системы. Описанные качества (мастер спорта, заслуженный тренер и т. д.) являются результатом, который формируется в сфере спорта. Их отношения относительно друг друга внутри системы определяют удельный вес или редкость элементов и соответственно значимость для системы. Значимость для системы дополнительно регулируется коэффициентами, которые внутри системы определяют принадлежность элементов к подсистемам (олимпийский/паралимпийский, базовый вид спорта). Спортивные соревнования рассматриваются как реализованный потенциал спортсменов, выраженный в спортивном результате или состоявшемся спортивном событии. Победа, поражение, ничья или состоявшееся спортивное мероприятие также определяют отношения элементов относительно друг друга, других элементов и место в системе.

Методы. При распределении денежных средств среди спортивных федераций сформированы 4 группы показателей.

Первая группа «Общее количество спортсменов, организовано занимающихся данным видом спорта» включает в себя 2 показателя: 1) численность тарифицированных спортсменов, согласно форме статистической отчетности № 5-ФК; 2) общее количество занимающихся избранным видом спорта согласно форме статистической отчетности № 1-ФК.

Вторая группа «Подготовка спортивного резерва» включает в себя следующие показатели: количество занятых мест на официальных Всероссийских и Международных соревнованиях (4-6, 3, 2, 1 места); количество проведенных в регионе Всероссийских и

Международных соревнований; класс спортсменов (КМС, МС, МСМК, ЗМС); количество спортсменов в резервном и основном составе спортивной сборной команды России.

Третья группа показателей «Кадровое обеспечение вида спорта» включает в себя показатели, характеризующие тренерский штаб и судейский корпус вида спорта.

К четвертой группе показателей относятся коэффициент «Олимпийский/Паралимпийский» и коэффициент «Базовый вид спорта» [3].

При расчете количества баллов отправной точкой является спортсмен, который систематически занимается спортом и тарифицирован в спортивном учреждении. Один спортсмен приравнивается к 1 баллу. Далее, все показатели рассчитываются относительно спортсмена. По завершении расчетов всех показателей и после нахождения общей суммы баллов каждой спортивной федерации рассчитывается общая сумма баллов. В зависимости от объема финансирования, предусмотренного на спортивные федерации, будет варьироваться стоимость одного балла, которая рассчитывается как отношение объема финансирования к общей сумме баллов. Далее рассчитывается размер финансирования каждой спортивной федерации, исходя из набранного количества баллов.

Результаты. В результате получается сбалансированная система, отношения внутри которой меняются при изменении количества и (или) качества ее элементов. Входные ресурсы в виде финансов распределяются по видам спорта на основании отношений элементов системы относительно друг друга, выдавая на выходе логически обоснованный порядок финансирования каждого конкретного вида спорта, принадлежащего к системе. В свою очередь, вид спорта может не принадлежать системе, если он не культивируется в соответствующем регионе. Зная удельный вес каждого показателя, спортивная федерация может выбрать для себя стратегию развития для достижения максимально возможных результатов. Выбор стратегии представляет собой игру в закрытой системе, в которой при увеличении количества баллов у одной спортивной федерации, увеличивает суммарное количество баллов по всем участникам, в результате меняется стоимость одного балла, и как следствие финансирование одних увеличивается, а других уменьшается. Таким образом выигрыш одного приводит к проигрышу другого. Идеально может сложиться так, что у всех спортивных федераций одинаковое количество баллов, тогда и финансирование у всех получится одинаковым, но вероятность такого исхода весьма маловероятна.

Заключение. Обоснованное и прозрачное распределение финансов между спортивными федерациями покажет реальный объем возможного финансирования в пределах предусмотренных на это бюджетных средств. По объему финансирования возможно будет сделать заключение о результативности спортивных федераций и спросе как на спортивные услуги, так и на физкультурно-оздоровительные услуги по соответствующему

виду спорта. Описанная модель позволит сформировать критерии для поддержки спортивных федераций как государственных общественных организаций сферы услуг.

Список литературы

1. Шуликовская В.В. Теория игр. Ижевск: Бон Анца, 2016. 304 с.
 2. Артюхов В.В. Общая теория систем: самоорганизация, устойчивость, разнообразие, кризисы. 4-е изд. М.: ЛЕНАНД, 2019. 224 с.
 3. Литвин А.В., Шуликовская В.В., Аркалов Д.П. Методика распределения бюджетного финансирования по видам спорта (спортивным федерациям) в регионе: на примере Удмуртской Республики. Финансовая экономика. 2018. № 5. С. 74-79.
-

References

1. SHulikovskaya V.V. *Teoriya igr* [Game theory]. Izhevsk, Bon Anca, 2016, 304 p. [In Russian]
2. Artyuhov V.V. *Obshchaya teoriya sistem: samoorganizaciya, ustojchivost', raznoobrazie, krizisy. 4-e izd* [General systems theory: self-organization, stability, diversity, crises. 4th ed.]. LENAND, 2019, 224 p. [In Russian]
3. Litvin A.V., SHulikovskaya V.V., Arkalov D.P. Methodology for the distribution of budget funding by type of sport (sports federations) in the region: using the example of the Udmurt Republic. *Finansovaya ekonomika* [Financial Economics], 2018, no 5. pp. 74-79. [In Russian]